



De Voorschotense maat: durf te kiezen

De foto op de voorzijde van dit coalitieakkoord is afkomstig van Wikimedia Commons en is genomen tijdens de aanbouw van de nieuwbouwwijk Allemansgeest op 6 juni 2009. Het gebruik van de foto is vrij. De foto is niet aangepast of veranderd.

<http://commons.wikimedia.org/wiki/File:Voorschoten-KrimwijkII-inaanbouw1.JPG>

Inhoud

Inleiding.....	4
Deel I: De gemeente Voorschoten	5
1. De gemeente	5
2. Bedrijfscultuur	5
2.1 Interactie met burger	5
2.2 Gemeentebestuur	5
2.3 Ambtelijk apparaat.....	5
2.4 Doelen	6
3. Regionale samenwerking.....	6
3.1 Wassenaar	6
3.2 Holland Rijnland	6
3.3 Overige samenwerkingsverbanden.....	7
3.4 Doelen	7
4. Gemeente op orde.....	7
4.1 Financiën	7
4.2 Bezuinigingsmaatregelen	7
4.2.1 Betere bedrijfsvoering en meer samenwerking met Wassenaar	8
4.2.2 Minder inhuur van externen	8
4.2.3 Pragmatisch en doelmatig werken.....	8
4.2.4 Keuzes maken in de uitvoering van projecten	8
4.3 Doelen	8
Deel II: Samenleving in beweging	9
1. Woonklimaat	9
1.1 Groene gemeente	9
1.2 Beheer en onderhoud openbare ruimte	9
1.3 Infrastructuur	9
1.4 Veiligheid.....	9
1.5 Milieu-duurzaamheid	10
1.6 Doelen	10
2. Sociaal beleid	10
2.1 Minimabeleid en armoedebestrijding.....	10
2.2 Senioren	11
2.3 Jongeren	11
2.4 WMO	11
2.5 Vrijwilligers.....	11
2.6 Doelen	12
3. Onderwijs.....	12
3.1 Verzelfstandiging openbaar basisonderwijs.....	12
3.2 Nieuwbouw scholen	12
3.3 Doelen	12
4. Ondernemersklimaat	13
4.1 Centrumvisie	13
4.2 Bedrijventerreinen	13
4.3 Economisch perspectief	13
4.4 Doelen	13
5. Vrije tijd en ontplooiing	14
5.1 Buiten- en binnensport	14
5.2 Kunst en cultuur	14
5.3 Doelen	15
Tot slot	15
Portefeuilleverdeling.....	16

Inleiding

Voorschoten is een prachtig dorp. Middenin de Randstad, gelegen tussen Leiden en Den Haag, is Voorschoten een gemeente die bruist van de activiteiten. Voorschotenaren zijn betrokken bij het leven in hun dorp. Als ondernemer, als lid van één van de vele verenigingen of als inwoner die geniet van een veilig dorp, van het winkelaanbod, de historie en de prachtige natuur die de omgeving te bieden heeft. Samen zijn wij Voorschoten.

Met trots presenteren ONS en de VVD u dit coalitieprogramma. Dankbaar hebben wij de kans Voorschoten de komende vier jaar te besturen aanvaard. We zijn ambitieus. Dit akkoord draagt de titel *“De Voorschotense maat: durf te kiezen”*. Waarom?

Dit coalitieakkoord beschrijft de wijze waarop ONS en de VVD willen omgaan met deze zaken. Het hoofddoel is om op korte en langere termijn Voorschoten als zelfstandige, levendige, groene en veilige gemeente te laten voortbestaan. De gemeentelijke organisatie en de financiën moeten op orde zijn en de afstand tussen het gemeentebestuur en de inwoners klein. In ons beleid willen we uitgaan van de zogenoemde ‘Voorschotense maat’; een gemeentelijk beleid moet goed zijn voor Voorschoten, haar inwoners en haar ondernemers. En een Voorschoten dat aandacht geeft aan de zwakkeren in onze samenleving en rekening houdt met de kwaliteiten en schaalgrootte van onze gemeente.

De economische crisis beperkt ons echter in de financiële middelen die wij de komende jaren tot onze beschikking hebben. We zullen worden geconfronteerd met een forse daling van de uitkering uit het gemeentefonds. Daarbij besluit de provincie in de komende jaren over het tracé van de Rijnlandroute. Tenslotte zal over enkele jaren een meting plaatsvinden van de kwaliteit van het gemeentebestuur (bestuurskrachtmeting).

In ons dorp moet veel gebeuren. De openbare ruimte, het onderwijs, de zorg en het ondernemersklimaat hebben, zoals u zult lezen, onze volledige aandacht.

De komende jaren wordt bewust gekozen voor belangrijke projecten die met hoge prioriteit afgehandeld moeten worden. Andere projecten zullen moeten wachten; we kunnen namelijk niet alles tegelijk doen. In dit coalitieakkoord worden doelen benoemd voor de korte bestuurstermijn (4 jaar) en de strategische doelen op de middellange termijn (10 jaar). Daarbij worden voor de komende periode projecten genoemd die aan het einde van onze periode zijn afgerond en waarop de burgers van Voorschoten het gemeentebestuur mogen beoordelen. Het college zal voor 1 juli 2010 de financiële onderbouwing nader preciseren, waarbij rekeninggehouden wordt met besluiten die uit Den Haag komen.

Wij hebben gezocht naar een zo’n breed mogelijk draagvlak. Tijdens het schrijven van het programma is bewust gebruikgemaakt van enkele ideeën van de overige politieke partijen in de gemeenteraad. De afgelopen raadsperiode heeft geleerd dat door de polarisatie tussen coalitiepartijen en oppositiepartijen het zicht op de inhoud van het beleid wordt belemmerd. Dat willen wij voorkomen. Samen moeten we de uitdagingen van de komende vier jaar het hoofd bieden.

ONS Voorschoten, 9 april 2010

VVD, 9 april 2010

F.F. Blommers

I.C.J. Adema

Coalitieakkoord ONS Voorschoten en VVD

De Voorschotense maat:

4

Durf te kiezen

Deel I: De gemeente Voorschoten

1. De gemeente

Voorschoten is een groene en veilige gemeente gelegen in de drukke Randstad. Haar 23.500 inwoners waarderen het dorpse karakter, genieten van het historisch centrum, het Vlietland en de polders van de Groene Buffer, maar zijn ook verzekerd van snelle verbindingen met de rest van de Randstad. Het dorpse karakter van onze gemeente uit zich door de mooie parken, de vele bomen, ruime lanen en de bescheiden verdichting aan huizen, veelal bestaand uit laagbouw. Ondanks de ligging in de dichtbebouwde Randstad geeft Voorschoten nog steeds een gevoel van ruimte aan haar inwoners. Die Voorschotense maat is een van de kwaliteiten van onze gemeente. Waar de Voorschotense maat zich in de ruimte laat gelden in vierkante meters per inwoner, zo kan deze ook gehanteerd worden in de wijze waarop de lokale overheid de inwoners betreft bij gemeentelijke plannen en beleid. Deze moet open zijn en zonder drempels, ruimhartig waar mogelijk, helder en duidelijk waar gekozen moet worden tussen uitersten.

2. Bedrijfscultuur

2.1 Interactie met burger

De gemeente is er voor en van de inwoners. Ze moet toegankelijk en bereikbaar zijn. De informatie die de gemeente aan de inwoners levert is helder, volledig en transparant. De investeringen in de digitale dienstverlening moeten in de nabije toekomst beantwoorden aan de verwachting van velen. Daarnaast blijft de traditionele loketfunctie bestaan voor mensen die persoonlijk geholpen willen worden. In haar dienstverlening stelt de gemeente zich pro-actief en inhoudelijk op. Dat geldt ook voor het vergunningenstelsel. De rol van de welstandscommissie wordt ingeperkt.

Gestreefd wordt naar een groot maatschappelijk draagvlak in geval van gemeentelijke projecten en beleid. Belanghebbenden worden al in een vroeg stadium betrokken bij de planvorming, waarbij doel en randvoorwaarden, vastgesteld door de gemeenteraad, als kader dienen. Tijdens de planvorming vindt een open dialoog plaats met de inwoners. Burgerinitiatief wordt gewaardeerd en leidt, nadat de haalbaarheid is vastgesteld, in overleg tot aanpassing van bestaande plannen of tot nieuw beleid.

2.2 Gemeentebestuur

Gemeenteraad en College van Burgemeester en Wethouders hebben een gezamenlijke verantwoordelijkheid voor het lokale bestuur. Het dualisme dicteert de rollen van beide bestuursorganen, maar dat betekent niet dat de interactie beperkt blijft tot het raadsbesluit. De dialoog tussen raad en college zou met respect voor het genomen besluit rekenschap moeten geven van veranderende omstandigheden, noodzaak tot planaanpassing (in het bijzonder bij onvoldoende maatschappelijk draagvlak) en kansen die zich aandienen. De dialoog tussen de fracties in de gemeenteraad dient op een constructieve wijze plaats te vinden met respect voor elkaar en elkaars mening.

2.3 Ambtelijk apparaat

Een goed gemeentebestuur moet vertrouwen op een kwalitatief goed functionerend ambtelijk apparaat. Dat betekent investeren in opleiding van medewerkers, maar ook in een organisatiecultuur waarin medewerkers graag werken. Ook hier is de dialoog belangrijk: medewerkers moeten al in een vroeg stadium betrokken worden bij plannen. Er wordt bedrijfsmatig gewerkt, waarbij werkbare en realistische afspraken worden gemaakt en goede prestaties beloond. De medewerkers worden aangesproken op hun eigen verantwoordelijkheid. De dwingende wet- en regelgeving mag niet leiden tot angst om te functioneren. Fouten maken kan gebeuren, fouten verbloemen kan niet. Tenslotte wordt verwacht dat helder en regelmatig wordt gerapporteerd aan het gemeentebestuur. Investeren in de interne organisatie betekent ook dat de rol van externen beperkt wordt. Uiteindelijk moeten onze vaste krachten het werk zelf uitvoeren.

2.4 Doelen

In 2020 is de gemeente klantvriendelijk, pro-actief en kwalitatief sterk. Ze kan bogen op een groot maatschappelijk draagvlak. Het gemeentebestuur is daadkrachtig, anticipeert op veranderende omstandigheden, beschikt over een groot maatschappelijk draagvlak en bindt alle fracties in de gemeenteraad. Er is sprake van een modern en kwalitatief hoogwaardig ambtelijk apparaat dat in staat is met zo min mogelijk externen én met een toegesneden omvang een daadkrachtig gemeentebestuur te ondersteunen.

In de komende vier jaar zal het gemeentebestuur hebben bereikt dat:

- ✓ de communicatie met burgers en ondernemers goed is: het digitale loket maakt het mogelijk zaken met de gemeente te regelen buiten kantooruren om, aan het loket en via de telefoon worden mensen adequaat en snel geholpen, brieven worden inhoudelijk, naar behoren en op tijd beantwoord. Burgemeester en wethouders houden wekelijks een open spreekuur;
- ✓ de dienstverlening naar de inwoners en ondernemers goed is. In 2012 wordt een klanttevredenheidsonderzoek uitgevoerd dat moet leiden tot concrete verbeterpunten;
- ✓ besluitvorming in de raad bestuurlijk en maatschappelijk gedragen wordt;
- ✓ de uitvoering van het beleid pragmatisch en doelgericht is;
- ✓ bij de eerstvolgende bestuurskrachtmonitor het gemeentebestuur een ruime voldoende scoort (7 of hoger);
- ✓ het bedrijfsklimaat en –cultuur verbeterd is.
- ✓ het aantal uren van externen is ten opzichte van 1-1-2010 met 60% afgenomen.

3. Regionale samenwerking

3.1 Wassenaar

De samenwerking met Wassenaar heeft als doel de kwaliteit van de dienstverlening naar de burgers toe te verbeteren. Ook moet het de eigen medewerkers binden en de weerbaarheid van de ambtelijke organisatie vergroten. De samenwerking heeft een positief effect op de financiële balans. Op regionaal niveau is het zaak om weerbaarder te zijn jegens buurgemeenten en de groene buffer te behouden.

3.2 Holland Rijnland

Voorschoten maakt deel uit van Holland Rijnland. De afgelopen acht jaar heeft Voorschoten een rol gespeeld op het niveau van het Algemeen en het Dagelijks Bestuur. Deze actieve rol moet de gemeente blijven spelen. De gemeente moet nog alerter zijn dan in de afgelopen acht jaar. Nadrukkelijk ziet Voorschoten toe dat het hervormingstraject zoals geformuleerd in “Boeien en Binden” wordt gevolgd. Ook zet het bestuur zich actief in om subsidiegelden voor regionale projecten op eigen grondgebied, binnen te halen. Wij denken bijvoorbeeld aan een bijdrage tot de ontglazing van de Duivenvoorde-corridor, bijdragen aan infrastructurele projecten en woningbouw.

Met betrekking tot de Rijnlandroute blijft het gemeentebestuur zich zonder terughoudendheid verzetten tegen de komst van de nieuwe provinciale weg langs het voorgenomen tracé van de N11/West. De nut en noodzaak van deze weg is, gelet op het onderzoek van de provincie Zuid-Holland, niet aangetoond. Wel is duidelijk dat de huidige oost-westverbinding tussen de A4 en A44 langs de N206 (Tjalmaweg-Churchillaan) moet worden verbeterd. Het gemeentebestuur vindt de Churchill Avenue de meest duurzame en robuuste oplossing voor de Rijnlandroute en zal deze promoten. In de dialoog met de provincie zal nadruk blijven liggen op duurzaamheid, oplossend vermogen en het meest milieuvriendelijk alternatief. Op het vlak van de Rijnlandroute dient het gemeentebestuur weerbaar en onverdeeld te moeten opereren. Dat betekent dat alle raadsfracties worden betrokken bij dit belangrijke dossier.

3.3 Overige samenwerkingsverbanden

Naast samenwerking met Wassenaar, werkt Voorschoten waar mogelijk ook actief samen met andere gemeenten in de regio. Voorschoten blijft als zuster gemeente met Kita-Mali verbonden.

3.4 Doelen

In 2020 is er sprake van een volwaardige en duurzame intergemeentelijke samenwerking met Wassenaar, met respect voor de identiteit en lokaal beleid van beide zelfstandige gemeenten. Voorschoten is in de regio een weerbare en serieuze partner in Holland Rijnland. Er gaat geen Rijnlandroute door Voorschoten. Het netwerk van samenwerkingsverbanden is uitgebreid en versterkt.

In de komende vier jaar wil het gemeentebestuur hebben bereikt dat:

- ✓ de samenwerking met Wassenaar heeft geleid tot een kleinere ambtelijke organisatie met een grotere slagkracht en weerbaarheid;
- ✓ een substantiële kostenbesparing is bereikt als gevolg van efficiency en lagere loonsom;
- ✓ Voorschoten actief deel uit blijft maken van het algemeen bestuur en het liefst zitting heeft in het dagelijks bestuur (DB) van Holland Rijnland;
- ✓ subsidie is verkregen vanuit Holland Rijnland voor infrastructuur, groen en woningbouw;
- ✓ de provinciale besluitvorming rondom de Rijnlandroute heeft geleid tot een tracékeuze langs de bestaande verbinding van de N206 en/of een beter milieuvriendelijk alternatief;
- ✓ Voorschoten investeert in samenwerking met andere gemeenten binnen de regio en daarbuiten met als doel grotere weerbaarheid, meer efficiency en hogere kwaliteit van de dienstverlening naar de burgers toe.

4. Gemeente op orde

4.1 Financiën

Voorschoten moet op korte en middellange termijn een sluitende begroting hebben. Een weerstandsvermogen van 12% is de norm. De economische crisis zal grote gevolgen hebben voor de financiële positie van de gemeente Voorschoten als gekort wordt op de uitkering vanuit het gemeentefonds. Deze korting kan niet worden gecompenseerd met een verhoging van de gemeentelijke belastingen, zoals de OZB. Er moet dus fors bezuinigd worden en daar kunnen we niet te lang mee wachten. Door nu te starten met de bezuinigingen, kunnen de effecten beperkt blijven.

Uitgangspunt bij de bezuinigingen is dat keuzes gemaakt moeten worden: op een bewuste manier het publieke geld besteden. Gekozen is om terug te gaan van drie naar twee wethouders, waarbij de burgemeester deels een inhoudelijke portefeuille krijgt. Dit lijkt te kunnen en zal na een jaar geëvalueerd worden. Uitdaging voor het college is dat op de kwaliteit van de dienstverlening niet wordt ingeboet, dat de kwaliteit van de sociale voorzieningen op peil blijft en dat de belastingen niet meer dan de inflatiecorrectie worden verhoogd. Richtpunt is de berekening zoals deze gegeven is in het overdrachtsdossier opgemaakt door het vorige college bij een afname van 10% van de algemene uitkering. Hieruit volgt een te verwachten begrotingstekort in 2014 van 3,7 miljoen euro.

4.2 Bezuinigingsmaatregelen

- Betere bedrijfsvoering en meer samenwerking met Wassenaar;
- Minder inhuur van externen;
- Pragmatisch en doelmatig werken;
- Keuzes maken in de uitvoering van projecten;

4.2.1 Betere bedrijfsvoering en meer samenwerking met Wassenaar

Meer doen met minder middelen betekent dat de bedrijfsvoering van de gemeente Voorschoten helder en transparant moet zijn. Verkokering moet worden aangepakt. De samenwerking met Wassenaar wordt zoveel mogelijk verbreed. Financiële besparingen door samenwerking zijn niet op korte termijn zichtbaar, maar door samenwerking op beleidsportefeuilles kan op termijn een forse financiële besparing worden gerealiseerd.

4.2.2 Minder inhuur van externen

De gemeente Voorschoten kent, in vergelijking met andere gemeenten, een bovenmatig percentage externe ingehuurde krachten. Dat percentage moet fors omlaag. Dat betekent ook meer investeren in de aanwezige interne krachten. Het gemeentebestuur moet vertrouwen geven aan zijn medewerkers, zodat zij de verantwoordelijkheid kunnen nemen voor het uitvoeren van hun taken. Externen worden alleen ingezet als is gebleken dat het niet anders kan.

4.2.3 Pragmatisch en doelmatig werken

Doelmatigheid betekent afwegingen maken over de vraag of een investering opweegt tegen het eindresultaat, maar ook over welke doelen bereikt moeten worden. Hoeveel geld uitgegeven moet en kan worden. Concreet moet dit leiden tot het terugdringen van kosten van dure onderzoeksrapporten. Keuzes maken betekent ook kiezen voor een concreet einddoel en een gedegen plan van aanpak. Het verbeterplan dat in februari 2010 is vastgesteld wordt snel geïmplementeerd: het doel is financieel risico te beperken, maar ook kwaliteit omhoog te krijgen en een besparing te realiseren door kortere looptijd van projecten, lagere beheerskosten, minder afbreukrisico.

De gemeente moet bij projecten van derden minder op het proces en meer op eindproduct sturen. Dat betekent investeren in sluitende afspraken vooraf en scherpe controle achteraf. Er moet meer gebruikgemaakt worden van particulier initiatief, planning en control leggen bij de marktpartijen en ze daar ook op afrekenen. Dat betekent ook investeren in een beter inkoopbeleid, algemene voorwaarden, selectieprocedure en andere aanbestedingsstrategieën mogelijk maken, zoals turnkey (sleutel op de deur-)projecten of PPS (Publiek Private Samenwerking).

4.2.4 Keuzes maken in de uitvoering van projecten

Financieel gezien zullen we in Voorschoten de komende jaren moeten roeien met 'de riemen die we hebben'. We starten dus voorlopig geen nieuwe, grote en complexe projecten. Pas op de plaats maken is het devies. Besparingen kunnen ook gevonden worden door sommige bestaande projecten uit te 'smeren' over langere periodes. Tenslotte zal bij elk project moeten worden vastgesteld welke delen noodzakelijk zijn en welke wenselijk zijn. Inzet is versobering zonder op kwaliteit in te boeten.

4.3 Doelen

In 2020 heeft Voorschoten als zelfstandige gemeente haar financiën op orde. De meerjarenbegroting is al 10 jaar lang sluitend. Het weerstandsvermogen is nog steeds boven de 12%. De kwaliteit van de uitvoering is evenwel onverminderd hoog.

In 2014 zal het gemeentebestuur de volgende besparingen hebben bereikt:

- ✓ € 800.000,- structureel op jaarbasis door betere bedrijfsvoering en meer samenwerking met Wassenaar;
- ✓ € 1.000.000,- structureel op jaarbasis door minder inhuur van externen;
- ✓ € 1.000.000,- structureel op jaarbasis door pragmatisch en doelmatig werken en minder onderzoek;
- ✓ € 900.000,- structureel op jaarbasis door evenwichtige keuzes te maken in de uitvoering van projecten, desnoods door te temporiseren;

Het college gaat deze besparingen de komende maanden verder uitwerken.

Deel II: Samenleving in beweging

1. Woonklimaat

1.1 Groene gemeente

De gemeente moet groen blijven, dus geen grote nieuwbouwwijken en geen verdere inbreidingen meer. De grenzen aan de groei zijn bereikt. Het college inventariseert welke oude afspraken er nog zijn die eventueel zouden moeten worden gerealiseerd (bijvoorbeeld Starrenburg III, Landgoed Bijdorp). Waar bouwplannen nu al in voorbereiding zijn, willen wij een goede balans tussen openbaar groen, laag- en hoogbouw. Bij nieuwbouw wordt rekening gehouden met specifieke doelgroepen, zoals senioren, jonge starters en mensen met een functiebeperking.

1.2 Beheer en onderhoud openbare ruimte

De kwaliteit van de openbare ruimte moet beter: deze moet goed onderhouden zijn. Het onderhoud van bestrating en groenvoorziening wordt jaarlijks door middel van een schouw in kaart gebracht en in jaarplannen opgenomen. Hierbij worden de wijkbewoners betrokken. De nadruk bij de beplanting ligt op gevarieerde aanplant met nadruk op vaste, resistente en onkruidwerende, vlakdekkende soorten. Dat betekent: geen wilde bermen meer. Waar mogelijk kunnen wijkverenigingen het groen in de wijken adopteren en kan voor de aanleg en het onderhoud van groen langs de wegen, in het bijzonder de rotondes, gebruik gemaakt worden van particulier ondernemerschap en sponsoring. Vooral het centrumgebied, de stationsgebieden en de omgeving van scholen moeten schoon en veilig zijn. De toegankelijkheid van winkelgebied, voorzieningen, wegen en trottoirs wordt verbeterd door deze obstakelvrij te maken.

1.3 Infrastructuur

Gebleken is dat de uitvoering van de derde fase van de Traverse (Bachlaan-Krimkade) niet meer kan worden bijgesteld. Door verplichtingen jegens aannemers en leveranciers is het ontwerp voor dit deel als in beton gegoten. Toch zijn er nog enkele opgaven, te weten de inrichting van de delen die nog niet in het ontwerp waren opgenomen (Kon. Marinelaan-Wijngaardenlaan en de entree vanuit Leiden tot aan de Krimkade) en verbeteringen aan de reeds gerealiseerde delen waar verkeersveiligheid en doorstroming in het geding zijn. Het college zal de realisatie proberen te versnellen. Door werkzaamheden en wegopbrekingen kunnen verkeersonveilige situaties ontstaan die vooral voor senioren en jonge kinderen belemmerend werken. Vanuit het gemeentelijk toezicht op de openbare werken zal gericht worden gecontroleerd op de verkeersveiligheid.

Ook elders in de gemeente moet de verkeersveiligheid, en in het bijzonder voor het langzame verkeer (fietsers, voetgangers, mensen met een beperking), omhoog. Er wordt een start gemaakt met het daadwerkelijk inrichten van wijken tot 30 km/uur-zone. De veiligheid en bereikbaarheid langs de Leidseweg noord-noord moet verbeterd worden. Het is wenselijk dat er snel (weer) een busverbinding komt met het centrum van Wassenaar.

1.4 Veiligheid

Het gevoel van onveiligheid onder Voorschotenaren lijkt te zijn toegenomen, de laatste tijd vooral door de talloze woninginbraken, maar ook door overlast van enkele hanggroepen. Het college hecht veel waarde aan een politie die de sfeer en de sociale situatie in de wijken van Voorschoten kent. Daarom moet meer worden geïnvesteerd in de ondersteuning van de wijkagent: deze is bekend bij de inwoners van de wijken en kent de mensen die overlast veroorzaken persoonlijk. De wijkagent zal opereren in het kader van de integrale veiligheidszorg (IVZ), waarbij samengewerkt wordt met gemeente en wijkcoördinatoren. Daarbij worden de volgende maatregelen genomen:

- We willen meer blauw op straat en minder blauw achter het bureau. Het aantal surveillances moet worden verhoogd en er moet zichtbaar gehandhaafd worden;

- Er wordt duidelijker gecommuniceerd met de bewoners over hoe incidenten kunnen worden gemeld en met name wie daarvoor het aanspreekpunt is;
- Het tempo in het project Veilig Keurmerk Wonen wordt opgevoerd: meer wijken worden op korte termijn voorgelicht over de inbraakgevoeligheid van de woningen in hun straat;
- De openingstijden van de politiestation in Voorschoten worden verruimd;
- Er komt een wijkgerichte aanpak van overlast in de openbare ruimte;
- Er wordt een ultieme poging gedaan om het politieteam terug naar Voorschoten te halen.

1.5 Milieu-duurzaamheid

Wees ambitieus, maar blijf realistisch. De gemeente Voorschoten geeft het goede voorbeeld. Werken met duurzame materialen is vanzelfsprekend, zolang dit past in de Voorschotense maat. Oplossingen worden gezocht in slim bouwen, het stimuleren van bewustwording, voorbeeldgedrag en ruimte maken voor particulier initiatief. Verschillende herkenbare onderdelen zijn het afvalbeleid, openbare verlichting (LED waar kan), toestaan van zonnecollectoren, water- en energieverbruik, minder papier. Het college denkt mee met initiatiefnemers en beperkt daarbij bureaucratische belemmeringen.

1.6 Doelen

In 2020 is Voorschoten een veilige en groene gemeente, waar jong en oud zich thuisvoelt. De wijken zijn allemaal ingericht voor 30 km/u verkeer, de openbare ruimte is goed onderhouden en naar de wens van de bewoners zelf ingericht, de verbindingroutes en het winkelgebied zijn obstakelvrij en toegankelijk. De bevolkingssamenstelling zal meer in de pas lopen met die van de ons omringende gemeenten, zodat ook op langere termijn Voorschoten een vitale en levendige gemeente blijft.

In de komende vier jaar wil het gemeentebestuur hebben bereikt dat:

- ✓ er in kaart gebracht is welke woonbehoefte er bestaat, waar deze kan worden opgelost en op welke termijn deze kan worden gerealiseerd. Hierbij wordt een plan van aanpak in overleg met de raad vastgesteld;
- ✓ de openbare ruimte goed onderhouden is, obstakelvrij en vrij van zwerfafval;
- ✓ de Traverse veilig is en ingericht voor doorgaand verkeer;
- ✓ de wijken en het centrumgebied veilig zijn en ook als veilig beleefd worden;
- ✓ er weer een busverbinding is met het centrum van Wassenaar;
- ✓ mensen in de gemeente zich bewust zijn van hun energiegebruik en afvalverbruik en zij gestimuleerd worden zuiniger om te gaan met schaarse grondstoffen en ons milieu.

2. Sociaal beleid

Het hoofddoel van het sociaal beleid is om mensen volwaardig te kunnen laten participeren in de samenleving. Naast arbeidsparticipatie gaat het ook om maatschappelijke participatie in het algemeen. Het middel om dat te bereiken is om mensen die dat niet zelfstandig kunnen te helpen met opleiding en loopbaanbegeleiding, informatie en hulp bij complexe wet- en regelgeving, en tijdelijke financiële ondersteuning. Als er sprake is van een tijdelijk probleem, dan maakt de gemeente hierover afspraken. Is iemand - met enige hulp - zelf weer in staat op eigen kracht verder te gaan, dan kan de aandacht uitgaan naar anderen die grotere problemen hebben. Van belang is de informatievoorziening tussen overheidsinstanties en maatschappelijke organisaties, zoals de Voedselbank, zo te organiseren, dat de signalering van mogelijke problemen vroegtijdig gebeurt. Participatie geldt ook voor mensen, die zonder hulp niet in staat zijn om aan de samenleving deel te nemen. Te denken valt aan chronisch zieken, senioren en mensen met een functiebeperking. Menswaardigheid met een oog voor de kwaliteit van het leven staat daarbij voorop. Voorschoten is een sociaal bewuste en solidaire samenleving.

2.1 Minimabeleid en armoedebestrijding

We gaan ervan uit dat mensen er niet zelf voor kiezen om in de bijstand te komen of aangewezen te zijn op de voedselbank. Zij willen aan het werk en uit de problemen. Om mensen snel weer te laten

deelnemen aan het arbeidsproces schept de gemeente in samenwerking met het UWV mogelijkheden tot educatie en vindt een intensieve loopbaanbegeleiding plaats.

Speciale aandacht is er voor niet-uitkeringsgerechtigden, de zogenoemde NUG-ers, bijvoorbeeld herintredende vrouwen die na zorg voor de kinderen weer aan het werk willen.

De gemeentelijke overheid speelt een rol in de begeleiding van mensen die als gevolg van de huidige crisis in financiële problemen zijn gekomen. Veel mensen zullen de komende jaren noodgedwongen gebruikmaken van de schuldhulpverlening. Uitdaging is om deze problemen snel te herkennen en te erkennen, vooral in het belang van gezinnen met kinderen. Waar mogelijk moet worden voorkomen dat mensen in een armoedeval komen. In veel gevallen ligt de oorzaak in de complexiteit van de wet- en regelgeving en het niet op de hoogte zijn van veelal landelijke regelingen. Gekeken wordt of het voor deze gevallen mogelijk is met particulier initiatief te komen tot een hulp- en adviescentrum. Desalniettemin kan daarmee niet alles opgelost worden. In regionaal verband zal snel een gezamenlijk armoedebeleid moeten komen.

2.2 Senioren

De zorg voor senioren staat hoog in het vaandel. Aan het recent vastgestelde ouderenbeleid moet snel uitvoering worden gegeven. Senioren moeten deel blijven uitmaken van onze samenleving en vereenzaming moet worden voorkomen. Dat kan door het realiseren van een ontmoetingscentrum voor alle senioren in of bij het dorpscentrum. Verder wordt in navolging van de regio Haaglanden onderzocht of het mogelijk is in regionaal verband te zorgen voor gratis openbaar vervoer voor ouderen. Tenslotte wordt aan ouderen binnen het kader van het minimabeleid een tegemoetkoming in de kosten voor het lidmaatschap van een van de ouderenverenigingen gegeven. Het college werkt samen met vrijwilligersorganisaties die via hun sociale netwerk contacten onderhouden met en daarbij ook actief bijdragen aan de zorg voor senioren. Voor een betere afstemming met deze organisaties wordt een seniorenraad geïnstalleerd die het college van advies dient.

2.3 Jongeren

Jongeren worden volwaardig betrokken bij de samenleving. De gemeente ondersteunt actief de organisatie die de maatschappelijke stages coördineert. Jongeren betrekken we actief bij het opstellen en uitvoeren van het jongerenbeleid. Er zijn voldoende ontmoetingsplaatsen, waar jongeren elkaar ontmoeten, zich veilig voelen en waar zij geen overlast bezorgen aan anderen. Ook wordt in overleg met de jongeren het aantal ontspanningsmogelijkheden uitgebreid.

2.4 WMO

Het WMO-beleid gaat uit van een menselijke benadering: de vraag is leidend, niet het aanbod. Het “goedkoopst adequate alternatief”, zoals vastgelegd in de WMO-verordening, mag nooit ten koste gaan van degene die zorgafhankelijk is. De gemeente ziet er op toe dat de verschillende soorten zorg die mensen ontvangen op een goede wijze op elkaar zijn afgestemd. Voorschoten gaat snel over tot een nieuwe WMO-verordening zoals deze nu door de VNG wordt ontwikkeld en waarbij de vraag voorop staat (project “Kanteling”). De wens is dat de zorg meer lokaal en op korte afstand gebeurt, vooral als het gaat om avond- en weekenddienst van de huisartsenpost. Gestimuleerd wordt dat op lokaal niveau samen wordt gewerkt met zogeheten collectieve particuliere zorgverleners, zodat alleen voor de urgente gevallen uitgeweken moet worden naar de reguliere huisartsenpost. Het college zet zich in om de keuze voor Haaglanden of Leiden mogelijk te maken. In regionaal verband wordt onderzocht of het mogelijk is om een depot in te richten voor tweedehands, maar kwalitatief nog uitstekend bruikbare hulpmiddelen.

2.5 Vrijwilligers

Een vrijwilligersloket wordt ingericht. Organisaties en verenigingen kunnen hier terecht met hun vragen over subsidies en over scholing van vrijwilligers. Het vrijwilligersloket functioneert ook als vacaturebank. In het vrijwilligersloket kunnen uitwerking van de participatiedoelstellingen en doelstellingen voor zorg en welzijn bij elkaar komen.

2.6 Doelen

In 2020 is Voorschoten een sociaal sterke gemeente waar mensen van alle leeftijden, geslacht en herkomst naar eigen vermogen of met hulp volwaardig en zelfstandig kunnen deelnemen aan de samenleving. Voor die groep die daartoe niet in staat is, blijft de gemeente verantwoordelijk voor adequate en ruimhartige zorg.

In de komende vier jaar wil het gemeentebestuur hebben bereikt dat:

- ✓ er een seniorenraad is die het college adviseert over het seniorenbeleid;
- ✓ er een locatie is gevonden voor een seniorenontmoetingscentrum;
- ✓ de jongerenraad actief adviseert aan het college over het jongerenbeleid;
- ✓ er een vrijwilligersloket is ingericht;
- ✓ er een hulp- en adviescentrum actief is;
- ✓ de uitvoering van de WMO vraaggericht is en minder bureaucratisch;
- ✓ mensen met een uitkering en niet-uitkeringsgerechtigden worden ondersteund door middel van opleiding en intensief begeleid in hun gang naar de arbeidsmarkt;
- ✓ er in regionaal verband wordt samengewerkt om te komen tot een integraal armoedebeleid.

3. Onderwijs

De lokale overheid draagt zorg voor goede schoolgebouwen. De schoolgebouwen moeten ruim zijn en over een gezond binnenklimaat beschikken. Ze moeten zijn ingericht volgens moderne onderwijskundige eisen. Desgewenst bieden zij ook ruimte aan de BSO en functioneren als brede school. Naar Voorschotense maatstaven moeten scholen ruime schoolpleinen hebben en een groene, veilige omgeving. Het openbaar basisonderwijs zou in Voorschoten op eigen benen moeten kunnen staan, vrij van gemeentelijke inmenging en gelijkwaardig aan het bijzonder onderwijs.

3.1 Verzelfstandiging openbaar basisonderwijs

Het openbaar basisonderwijs wordt verzelfstandigd, zodra de financiën gezond zijn. Naar verwachting kan dat pas op het moment dat het schoolgebouw aan de Marijkelaan is afgestoten en de Krimsschool in gebruikgenomen is.

3.2 Nieuwbouw scholen

De nieuwbouw van de Regenboog, Krimsschool en Noord-Hoflandscholen wordt snel ter hand genomen. De realisatie moet zonder tijdverlies, maar met het oogmerk op betere kwaliteit (meer speelruimte, fietsenstalling, veilige verkeersroute) en maatschappelijk draagvlak onder omwonenden en andere belanghebbenden. Bij de Noord-Hoflandscholen wordt gekeken of de gymzaal kan blijven staan. Ten behoeve van toekomstige nieuwbouw en rekeninghoudend met lagere onderhoudskosten voor de overige schoolgebouwen, zal onderzocht worden of het mogelijk is te komen tot een schoolhuisvestingsfonds.

3.3 Doelen

In 2020 beschikt Voorschoten over moderne en goed uitgeruste schoolgebouwen met ruime pleinen in een groene en veilige omgeving. Het openbaar basisonderwijs is in handen van een zelfstandig schoolbestuur en is daardoor in staat een eigen beleid te voeren zonder bemoeienis van de lokale overheid.

In de komende vier jaar wil het gemeentebestuur hebben bereikt dat:

- ✓ de nieuwe Krimsschool, de nieuwe Regenboog, het nieuwe Kompas en de nieuwe Vink in gebruik zijn naar tevredenheid van leerkrachten, leerlingen en omwonenden;
- ✓ de verzelfstandiging van het openbaar basisonderwijs in gang gezet kan worden;

4. Ondernemersklimaat

Voorschoten zou meer moeten zijn dan een 'boodschappendorp'. De ambities die in de recente detailhandelsvisie worden gegeven zijn te laag. Ons dorp zal ook regionaal haar rol moeten kunnen spelen en daar hoort een goed uitgerust en bereikbaar centrum bij met voldoende parkeergelegenheid. Maar ook goed ingerichte en moderne bedrijventerreinen en een gemeente die ondernemersvriendelijk is en met trots haar kwaliteiten naar buiten toe uitdraagt zijn van het grootste belang.

4.1 Centrumvisie

De parkeerbehoefte wordt in kaart gebracht nadat parkeergarage Rabobanklocatie is gerealiseerd. In de Voorstraat blijft parkeren voorlopig mogelijk. Na uitplaatsing van het uitvoerend bedrijf kunnen op het MOC-terrein tijdelijk extra parkeerplaatsen worden gecreëerd. Tevens wordt gestart met de planvorming over de toekomstige inrichting van het MOC-terrein. Gratis parkeren blijft. Er moeten snel meer en betere fietsenstallingen komen in het winkelgebied. Het ondernemersfonds moet snel in werking treden en worden geregeld door de ondernemers zelf. De taakstellingen voor het centrumgebied vanuit de gemeente zijn opwaardering van de kwaliteit, veiligheid en onderhoud van de Schoolstraat. Stimulering van vestiging van detailhandel in het marktsegment dat nu ontbreekt en waar lokaal en regionaal behoefte aan is. Na de realisatie van de nieuwe AH-locatie in de zomer 2010 wordt snel ook de Rabobanklocatie ontwikkeld, nadat is vastgesteld dat er geen sprake is van ongeoorloofde staatssteun. De kwaliteit van ons historische visitekaartje, de Voorstraat, zal behouden blijven.

Samen met de ondernemers van de winkelcentra aan de Van Beethovenlaan en in Noord-Hofland wordt gekeken welke mogelijkheden er zijn voor versterking van de klandizie en verbetering van de kwaliteit.

4.2 Bedrijventerreinen

Onze bedrijventerreinen moeten het visitekaartje van de gemeente worden. Onze ondernemers worden in de regio gepromoot. De gemeente stelt zich tot doel leegstand te voorkomen door actief nieuwe, schone en dienstverlenende bedrijven aan te trekken. De gemeente denkt actief mee met startende ondernemers en zzp-ers over een locatie voor een bedrijfsverzamelgebouw, alwaar ze gebruik kunnen maken van representatieve ontvangstruimten en flexibele werkplekken en dat vanuit particulier initiatief kan worden verwezenlijkt. De herinrichting van de Dobbewijk moet snel gerealiseerd worden. Dat betekent aan het begin van de raadsperiode knopen doorhakken en starten met de realisatie.

4.3 Economisch perspectief

Het ondernemersloket moet een vast aanspreekpunt worden van de ondernemers, waarbij meegedacht wordt, pro-actief gehandeld en waar mogelijk facilliterend wordt opgetreden. Het vergunningenstelsel voor ondernemers kan eenvoudiger, met name als het gaat om vestiging en ontwikkeling, maar ook als het gaat om de nieuwe WABO-wetgeving. De gemeente bevordert maatschappelijk verantwoord ondernemen, alsmede het in dienst nemen van mensen uit Voorschoten zelf. De houding van het gemeentebestuur richting ondernemers moet vriendelijker in de zin van meedenken en anticipatie. Het Economisch Platform speelt hierbij een belangrijke rol.

4.4 Doelen

In 2020 is Voorschoten een levendige gemeente. Mensen uit de gemeente zelf en vanuit de regio komen graag winkelen in het historische en goed bereikbare centrum met een ruim en gevarieerd aanbod aan winkels of zoeken vertier op de gezellige terrassen. De weekmarkt is nog steeds een vaste waarde en floreert als vanouds. In de regio weet men dat je in Voorschoten vindt wat je zoekt. Onze bedrijventerreinen zijn regionaal goed bekend, omdat ze ruimte bieden aan grotere toonaangevende bedrijven, maar ook door het ondernemershuis waar beginnende bedrijven zich gemakkelijk kunnen vestigen en ontwikkelen. Economisch gaat het Voorschoten voor de wind. De

ondernemers waarderen het ondernemersvriendelijk klimaat en de pro-actieve houding van de gemeente. Veel Voorschotenaren profiteren daarvan, omdat er veel mensen bij Voorschotense bedrijven werken.

In de komende vier jaar wil het gemeentebestuur hebben bereikt dat:

- ✓ de herinrichting van de Dobbewijk in volle gang is;
- ✓ het winkelgebied opgewaardeerd is met een nieuwe AH aan de noordzijde en een kwalitatief hoogwaardige publiekstrekker aan de zuidzijde;
- ✓ meer en betere fietsenstallingen in het winkelgebied zijn geplaatst en aan de grote parkeerbehoefte wordt voldaan door tijdelijk gebruik te maken van het MOC-terrein na vertrek van het UB;
- ✓ beoogd wordt dat de planvorming over de toekomstige inrichting van het MOC-terrein is afgerond;
- ✓ de implementatie van het ondernemersfonds leidt tot een kwalitatief aantrekkelijk en levendig winkelgebied;
- ✓ er een ondernemersvriendelijk klimaat heerst met minder regeldruk, meer oog voor kansen en ruimte voor innovatie.

5. Vrije tijd en ontplooiing

In Voorschoten bestaan vele mogelijkheden om te sporten en actief te zijn in het verenigingsleven. Een actief, gezond en vitaal dorp betekent ook actieve, gezonde en vitale inwoners. Een aanbod van cultuur en recreatie naar Voorschotense maatstaven draagt daar ook zeker toe bij. Het is noodzakelijk het accommodatiebeleid onder de loupe te nemen, kwalitatief en kwantitatief. Een hogere bezettingsgraad draagt bij aan een meer kostendekkende exploitatie. Ondernemerschap moet op de beleidsterreinen van sport, cultuur en recreatie worden gestimuleerd. Dit vereist samenwerking met de verenigingen, zonder het eigen karakter en de autonome status aan te tasten.

5.1 Buiten- en binnensport

De onlangs aangenomen sportvisie wordt snel ter hand genomen. Dat betekent ook dat jong en oud, maar ook mensen met een functiebeperking gebruik zullen maken van de verschillende sportaccommodaties. Het college zet zich in om de samenwerking tussen de binnen- en buitensportverenigingen te verbeteren. Het college bekijkt of fase 2 van het sportpark Adegeest kan worden gerealiseerd en bekijkt ook of door de bouw van een sportaccommodatie voor de binnensporten aldaar de exploitatielast van het zwembad kan worden teruggebracht. Ook zal worden onderzocht of het beheer van dit sportpark kan worden overgenomen door de sportverenigingen zelf, waarbij het eigen ondernemerschap wordt gestimuleerd. Om langdurige procedures te voorkomen wordt bekeken of in overleg met de bewoners in de omgeving van de Oudeadegeesterlaan het ontwerp van de gym/turnzaal aldaar, kan worden aangepast.

5.2 Kunst en cultuur

Het college komt met een integrale kijk op cultuur in de gemeente, waarbij in kaart wordt gebracht welke bestaande gebouwen kunnen dienen als locatie waar deze kunnen komen: gedacht wordt aan de Dorpskerk, het Cultureel Centrum, het bibliotheekgebouw, maar ook de accommodaties in het IJsaangebied en de wijkcentra.

De bibliotheek blijft de bibliotheek. Het college komt met een goed onderbouwd renovatieplan en bekijkt de mogelijkheden tot ontwikkeling van een moderne bibliotheek ter plaatse: met inbegrip van het oude schoolplein en gebruik van de zolder. Wat betreft het Cultureel Centrum zal na sluiting van de Marijkeschool in overleg met de raad worden onderzocht welke bestemming het terrein moet krijgen. Vervolgens zal met de omwonenden en belanghebbenden een verdere invulling worden gegeven aan de nieuwe bestemming.

Het college stelt zich tot doel om het erfgoedbeleid verder ontwikkelen. In het kader van het nieuwe monumentenbeleid wordt toegezien dat monumenten niet in verval raken. De waarde van het

erfgoed zal beter zichtbaar worden gemaakt aan de bevolking. Het Pact van Duivenvoorde wordt in samenwerking met Wassenaar en Leidschendam-Voorburg voortgezet.

5.3 Doelen

In 2020 presenteert Voorschoten zich als een sportminnende, actieve en cultuurbewuste gemeente. Het nieuwe moderne bibliotheek is toegesneden op de moderne wensen. Op tal van plaatsen in de gemeente vinden culturele activiteiten plaats. In het nieuwe sportpark kan volop worden gesport door binnen- en buitensportverenigingen. Ook het zwembad profiteert daarvan mee. Behalve dat veel jeugd actief aan sport doet, kunnen ook senioren en mensen met een functiebeperking terecht op de verschillende sportaccommodaties en het zwembad.

In de komende vier jaar wil het gemeentebestuur hebben bereikt dat:

- ✓ de banden tussen de binnen- en buitensportverenigingen zijn versterkt;
- ✓ is vastgesteld of de tweede fase van de opwaardering van sportpark Adegeest met inbegrip van het zwembadgebied haalbaar is;
- ✓ de gym/turnzaal is gerealiseerd;
- ✓ in kaart is gebracht welke behoeften er zijn aan de verschillende culturele activiteiten en deze een plaats hebben gekregen in integraal cultuur- en accommodatieplan;
- ✓ de renovatie en mogelijke uitbreiding van de bibliotheek ter hand is genomen;
- ✓ het nieuwe erfgoedbeleid volledig is geïmplementeerd.

Tot slot

De gestelde doelen zijn ambitieus. Daar zijn we ons van bewust. Maar ze zijn niet onrealistisch. De coalitie is ervan overtuigd dat de gekozen aanpak haalbaar is in een tijd waarin algehele onzekerheid de boventoon voert. Er zullen keuzes moeten worden gemaakt die durf vereisen.

ONS Voorschoten en VVD zullen hun uiterste best doen dit akkoord de komende vier jaren tot een Voorschotens succes te maken. En zoals gezegd in de inleiding: sámen moeten we de uitdagingen van de komende vier jaar het hoofd bieden.

Portefeuilleverdeling

Gekozen is om in Voorschoten terug te gaan van drie naar twee wethouders. De burgemeester heeft deels een inhoudelijke portefeuille. Dit lijkt te kunnen en zal na een jaar geëvalueerd worden. De twee wethouders zullen ondersteund worden door een persoonlijk assistent. Daarnaast zullen initiatieven uit de samenleving, zoals het Economisch Platform, een belangrijke rol krijgen in uitvoering, ontwikkelen, controleren en evalueren van nieuw beleid.

De verdeling van de portefeuilles is als volgt:

Burgemeester J.M. Staatsen (Jeroen)

- Openbare orde en veiligheid
- Gemeentelijk organisatie en dienstverlening
- Communicatie
- Gemeentelijke samenwerking (samen met andere collegeleden)
- Cultuurverandering (samen met andere collegeleden)

Wethouder F.F. Blommers (Freddy) (1^e loco burgemeester)

- Financiën
- Ruimtelijke Ordening
- Accommodatiebeleid
- Verkeersbeleid
- Groenstructuur en Woningbouw
- Grote Projecten: Centrumontwikkelingen, Deltaplein
- Gemeentelijke samenwerking (samen met andere collegeleden)

Wethouder I.C.J. Adema-Nieuwenhuizen (Inge) (2^e loco burgemeester)

- Beheer Omgeving
- Economie en Ondernemers
- Cultuurbeleid, Welzijn en Zorg
- Onderwijs en Sportbeleid
- Grote Projecten: Afronden Traverse deel III, Dobbewijk
- Gemeentelijke samenwerking (samen met andere collegeleden)