

Holland Rijnland

Focus2014: Strategische agenda:

Holland Rijnland is een samenwerkingsverband voor en door vijftien gemeenten in het centrum van de Randstad, tussen de sterk verstedelijkte regio's Amsterdam, Rotterdam, Haaglanden en Utrecht. Het werkt aan ontwikkelingen op het gebied van wonen, werken, natuur & landschap, verkeer & vervoer, samenleving en welzijn. Deze zijn bepalend voor een evenwichtige en voorspoedige ontwikkeling van het gebied
Samenwerkende gemeenten: Alphen aan den Rijn, Hillegom, Kaag en Braassem, Katwijk, Leiden, Leiderdorp, Lisse, Nieuwkoop, Noordwijk, Noordwijkerhout, Oegstgeest, Rijnwoude, Teijlingen, Voorschoten, Zoeterwoude

Leeswijzer:

H: hoofdpunten uit de strategische agenda;

ER: ER-doelstelling (meer, minder, beter, goedkoper etc)

S: SMART-doelstelling

I: inspanning (alle inspanningen die in strategische agenda staan)

K: Kernbeslissing

H

ER

S/I

Sociale agenda

De regionale sociale agenda beslaat een zeer breed terrein waarvan de beleidsvelden in onderlinge samenhang worden aangepakt: van onderwijs en jeugdbeleid tot arbeidsmarktbeleid, van zorg en welzijn tot cultuur. Op dit brede terrein heeft samenwerking tussen gemeenten meerwaarde bij het aanpakken van maatschappelijke problemen die gemeentegrens-overstijgend zijn, die erg complex zijn, waar schaalvoordelen behaald kunnen worden in de uitvoering, of waar gemeenten door regionaal opererende organisaties en provincie worden aangesproken op het gezamenlijke beleid. Aandachtsgebieden: Jeugd, cultuur, participatie en arbeidsmarktbeleid

Integratie van de in 2010 toetreden gemeenten Alphen aan den Rijn, Kaag en Braassem, Nieuwkoop en Rijnwoude

In 2012: Vijftien gemeenten, één agenda, (S)

Jeugd
Aansluiting lokaal preventief jeugdbeleid en provinciaal jeugdzorgbeleid (H)

Het realiseren van een efficiënte en effectieve samenwerking tussen alle betrokken partijen op het terrein van zorg voor jeugdigen (H)

- implementeren verwijsindex bij maatschappelijke zorgpartijen die in 2009 nog niet waren aangesloten
- inrichting virtueel Centrum voor Jeugd en gezin
- doorontwikkeling werkwijze 1 gezin 1 plan, uitrol bij diverse maatschappelijke partijen, training van alle professionals om hiermee te werken
- organiseren van diverse randvoorwaarden voor de verdere ontwikkeling van centra voor jeugd en gezin;
- vastleggen van afspraken over taakverdeling tussen instanties bij de zorg voor jeugd en gezin.

Een sluitend aanbod van zorg voor jeugd en gezin voor jeugdigen en gezinnen die een beroep doen op opvoed- en opgroei-ondersteuning of (na)zorg is deze tijdig en zo laagdrempelig als mogelijk beschikbaar (H);

- Inkoop licht ambulante hulp uit de RAS-middelen.
- Opstellen gezamenlijk visie op de gewenste zorg voor jeugd en gezin in de regio;
- Bijstellen basispakket opvoed- en opgroei-ondersteuning
- Oplossen van knelpunten in de nazorg voor jeugdigen die uitstromen uit de geïndiceerde jeugdzorg of detentie
- Indien delen van de provinciale verantwoordelijkheid op het gebied van jeugdzorg worden overgeheveld naar de gemeenten, wordt deze verantwoordelijkheid in regionaal verband opgepakt, vanwege efficiëntie, de schaalgrootte van de voorzieningen en de specifieke deskundigheid die is vereist..

Het verbeteren van preventieve hulp aan jeugdigen en hun ouders (ER):

- Ouders en jeugdigen kunnen laagdrempelig, mondeling, telefonisch en digitaal informatie en advies ontvangen (S)
- Jeugdigen met problemen worden sneller gesignaleerd een sneller geholpen (S)
- Jeugdigen en hun ouders worden sneller toegeleid naar passende hulp (S)
- Stijging gebruik licht pedagogische hulp. Waar mogelijk wordt gewerkt met bewezen effectieve methodieken (S)
- Gezinnen met meervoudige problematiek ontvangen hulp die is afgestemd met alle relevante partijen volgens 1 gezin 1 plan (S)

Handhaven leerplicht en het terugdringen voortijdige schooluitval (H)

Het waarborgen van het recht op onderwijs voor leerplichtige of kwalificatieplichtige kinderen (H)

- Uitvoeren en evalueren van het beleidsplan en werkplan leerplicht 2009-2012
- Intensiveren advisering over en toezicht op het verzuimbeleid en de verzuimregistratie van scholen zodat alle scholen voldoende kunnen melden in 2012 (conform doelstelling 100% van de schoolvestigingen meldt verzuim)
- Opstellen samenwerkingsafspraken met de inspectie om als het nodig blijkt de handhavende taak richting scholen vorm te geven.
- Holland Rijnland stelt een beleidskader op voor de gemeenten en scholen voor de zorg rondom scholen
- Opstellen Regionale educatieve agenda met gemeenten en scholen

- Alle jongeren die daartoe in staat zijn verlaten het onderwijs met een startkwalificatie (diploma op niveau MBO-2, havo of vwo) (H)
- Intensiveren samenwerking tussen RBL en Alphen aan den Rijn, Nieuwkoop en Rijnwoude bij de uitvoering van de leer- en startkwalificatieplicht en onderlinge afstemming van het uitvoeringsbeleid
 - Ontwikkelen van een regionale visie op de bestrijding van voortijdig schoolverlaten; opstellen van een regionaal meerjarenprogramma voortijdig schoolverlaten. Hierin worden onderling afspraken gemaakt hoe voortijdig schoolverlaten bestreden gaat worden en wie welke instrumenten daartoe financiert
 - Opstellen RMC-plan
 - Evaluatie jongerenloket en besluitvorming in 2011 over een eventuele continuering.
 - Stimuleren dat de jongerenlokets inhoudelijk meet afstemmen en met elkaar methodes en instrumenten uitwisselen.

Meer leerlingen tot 23 jaar halen hun startkwalificatie (ER)

- Het aantal nieuwe voortijdig schoolverlaters (jongeren tot 23 jaar, woonachtig in RMC 026 Zuid Holland Noord dat het onderwijs verlaat zonder startkwalificatie) bij de convenantscholen is in schooljaar 2010-2011 40% lager dan de 1137 vsv`ers in schooljaar 2005-2006 en neemt in de periode 2012/2014 verder af. (S)
- Alle kinderen van 5 /17 jaar in RMC 026 Zuid Holland Noord volgen onderwijs op een (passende) school (S)

Het bieden van een platform voor kennisuitwisseling een beleidsafstemming (H)

Beleidsafstemming, kennisuitwisseling, belangenbehartiging en organiseren van opdrachtgeverschap van gemeenten naar maatschappelijke partijen door het bieden van een permanent platform.

- Instandhouding en versterking van de bestuurlijke en ambtelijke platformfunctie voor gemeenten.
- Het ondersteunen van de platformfunctie op het gebied van maatschappelijke ondersteuning

Participatie en arbeidsmarktbeleid: betere aansluiting van het onderwijs op de arbeidsmarkt (ER)

Leerlingen hoger opleiden door ze langer te scholen en jongeren te ondersteunen bij het vinden en behouden van een baan (S)

- Uitvoeren Actieplan jeugdwerkloosheid
 - Oplossen knelpunten in de begeleiding van jongeren naar werk en onderwijs; uniformering financieringsregelingen voor trajecten voor jongeren (I)
 - Intensiveren van de inzet van instrumenten in alle Holland Rijnland gemeenten. Dit betekent dat jongeren zowel een beroep kunnen doen op de voormalige Holland Rijnland en Rijnstreekinstrumenten (I)
- Verbinding onderwijsagenda met de vraag uit de arbeidsmarkt door het ontwikkelen van een regionaal arbeidsmarktbeleid waarbij met onderwijs- en werkgeverspartijen afspraken tot stand komen (S)
- Samen met de economische agenda wordt een regionale agenda arbeidsmarkt opgesteld waarbij concrete speerpunten worden uitgekozen om met onderwijspartijen, UWV en werkgevers afspraken over te maken. Hierbij wordt aangehaakt bij de ontwikkeling van werkpleinen, in de gemeenschappelijke regionale agenda dienen de doelen, instrumenten en uitvoerenden specifiek genoemd te worden. (I)

- Verhoging van de maatschappelijke participatie in het algemeen en de arbeidsparticipatie in het bijzonder door een samenhangende inzet van instrumenten in het kader van het participatiebudget. (S)
- Formuleren van een algemene participatievisie voor de regio. (I)
 - Regionale vraaggerichte inkoop van educatietrajecten bij de ROC's tot 2013. Hierbij wordt rekening gehouden met de specificaties naar subregio (I)
 - Educatietrajecten afstemmen op arbeidsmarktbeleid, re-integratie, inburgering en het MBO.(I)
 - Voorbereiden op de marktwerking voor volwasseneneducatie per 2013 (I)
 - Regionale afstemming arbeidstoeleidsinstrumenten
 - Over zaken, die uit het ReKO voortkomen en die om een regionale bestuurlijke besluitvorming vragen, wordt in het portefeuillehouderoverleg Arbeidsmarkt en Economie besloten. Met de arbeidsmarktpartners wordt onderzocht hoe tot een bestuurlijk ReKO te komen, waarbij de gemeenten Alphen aan den Rijn, Nieuwkoop en Rijnwoude zijn aangesloten (I)
 - Afstemming werkwijze sociale diensten, UWV en Jongerenlokets op het gebied van het behalen van een startkwalificatie en de uitstroom naar werk. De RMC-regelgeving en de Wet Investeren in Jongeren formuleren hier een verschillend accent. (doorontwikkeling: I)
 - Het inrichten en verder ontwikkelen van (een) werkplein(en). Uitwisselen en afstemmen werkwijze Werkpleinen binnen Holland Rijnland. (I)

Betere aansluiting onderwijs arbeidsmarkt in speerpuntsectoren (ER)

- In 2011 is een analyse per speerpuntsector uitgevoerd, waarin ontwikkelingen en de knelpunten in kaart zijn gebracht (S)
- In 2012 is met onderwijs en ondernemers een uitvoeringsagenda gericht op speerpuntsectoren geformuleerd (S)
- In 2011 worden 2 pilots voorbereid en in 2012 zijn in twee speerpuntsectoren pilots gestart om afstemming onderwijs en arbeidsmarkt te verbeteren. (S)

Het bieden van een platform voor kennisuitwisseling een beleidsafstemming (H)

- Opstellen subsidieaanvragen Cultuurparticipatie voor de jaren 2011 en 2012
- Formuleren regionale visie op kunst en cultuur, cultuurparticipatie en -educatie, erfgoed en archieven voor 2013 en de volgende jaren, mede in relatie tot het belang van recreatie
- Afstemmen en versterken van de samenhang in het aanbod van cultuurparticipatie en -educatie van alle gemeenten in Holland Rijnland

Bevorderen van cultuurparticipatie en cultuureducatie in de regio (ER)

- In 2011 is er in de regio een toename van deelname aan culturele activiteiten ten opzichte van 2010 (S)
- Meer projecten cultuurparticipatie en cultuureducatie in de regio zijn succesvol en hebben het beoogde effect bereikt. (S)
- Er zijn voldoende middelen beschikbaar voor de uitvoering van de regionale culturele activiteiten (S)

Holland Rijnland

Focus2014: Strategische agenda:

Holland Rijnland is een samenwerkingsverband voor en door vijftien gemeenten in het centrum van de Randstad, tussen de sterk verstedelijkte regio's Amsterdam, Rotterdam, Haaglanden en Utrecht. Het werkt aan ontwikkelingen op het gebied van wonen, werken, natuur & landschap, verkeer & vervoer, samenleving en welzijn. Deze zijn bepalend voor een evenwichtige en voorspoedige ontwikkeling van het gebied

Samenwerkende gemeenten: Alphen aan den Rijn, Hillegom, Kaag en Braassem, Katwijk, Leiden, Leiderdorp, Lisse, Nieuwkoop, Noordwijk, Noordwijkerhout, Oegstgeest, Rijnwoude, Teijlingen, Voorschoten, Zoeterwoude

Ruimtelijke agenda:

Het gebied ligt midden in de Randstad, ingeklemd tussen de sterk verstedelijkte stadsregio's Amsterdam, Den Haag en Rotterdam. Door deze strategische ligging is er een sterk toenemende druk op de infrastructuur en op de schaarse ruimte in de regio om hier te kunnen wonen, werken en recreëren. De centrale opgave waarvoor het gebied zich momenteel gesteld ziet, is een balans vinden in de versterking van de ruimtelijke en economische ontwikkeling van de regio, maar met behoud van de kenmerkende kwaliteiten in het gebied. Een goed vestigingsklimaat voor burgers en bedrijven vraagt immers ook om een goed woon- en leefmilieu.

Aandachtsgebieden: Ruimte (wonen, natuur en landschap), bereikbaarheid (verkeer en vervoer, mobiliteit), economie (bedrijfsterreinen en kantoren)

Leeswijzer:

H: hoofdpunten uit de strategische agenda;
ER: ER-doelstelling (meer, minder, beter goedkoper etc.)
S: SMART-doelstelling
K: Kernbeslissing

K

H/ER

S

Integratie van de in 2010 toetredende gemeenten Alphen aan den Rijn, Kaag en Braassem, Nieuwkoop en Rijnwoude binnen Holland Rijnland (H)

In 2012: Vijftien gemeenten, één agenda, onder andere door aanpassing van de Regionale Structuurvisie en OV-visie (S) en uitbouw van de samenwerking op de Sociale Agenda

Holland Rijnland is Topwoonregio (K)

Kernbeslissing: Het reserveren van grond voor woningen heeft ruimtelijke prioriteit. De gemeenten in Holland Rijnland:

- Bouwen netto 33.000 woningen tot 2020 in de regio (periode 2000- 2019);
- Realiseren per gemeente 30% van de woningbouw in de sociale sector, m.u.v. Leiden (20%) en Katwijk (binnen oude gemeentegrens: tussen 20-30%)
- Maken afspraken over het verplichtend karakter van de taakstelling, sancties bij het niet halen van de taakstelling en prioriteitstelling bij de uitvoering van aanpassingen van het bouwscenario

Concentratie stedelijke ontwikkeling (K)

Kernbeslissing: Bebouwing wordt geconcentreerd in de Aaneengesloten Stedelijke Agglomeratie, binnen de randvoorwaarden van een duurzame en klimaatbestendige samenleving. In dit gebied wordt tussen 2000 en 2020 gerealiseerd.

- de toevoeging van netto 23.100 woningen
- 100 ha. nieuwe bedrijventerreinen
- 375.000 m² kantooroppervlak

Twee speerpunten voor economische ontwikkeling: kennis en Greenport.

Kernbeslissing: Twee dragers zijn speerpunt voor de regionale economie

- opschalen van kennis-economie op nationaal en internationaal niveau, door uitbreiding van vooral het cluster Bio Science in en om Leiden;
- uitbouw van de internationale economische kracht van de greenports

Economie: betere balans tussen vraag en aanbod op de arbeidsmarkt (ER)

Verminderen pendel in 2014 met .. % t.o.v. 2005 (S)
Opzetten organisatie voor het aantrekken en behouden van bedrijven (S)

Economie: Meer ruimte voor bedrijven en kantoren. Efficiënt en duurzaam ruimtegebruik (ER)

Versterken economische structuur en meer werk:

- In 2014 is .. m² bvo ruimtewinst ontstaan op de bestaande bedrijventerreinen door herstructurering (S)
- In 2014 is .. hectare i.c. .. m² bvo nieuw modern gemengd bedrijventerrein gerealiseerd (S)
- In 2014 is .. m² bvo nieuwe kantoorruimte gerealiseerd (S)
- In 2011 is voor de 7 pilotprojecten een plan van aanpak vastgesteld (S)
- In 2014 is een sluitende monitoringscyclus, prioritering en een sturingsinstrument ontwikkeld (S)

Kwaliteit van bestaande bedrijventerreinen verbeteren en de aantrekkelijkheid vergroten (ER)

- In 2014 is .. ha bestaand bedrijventerrein duurzaam geherstructureerd
- In 2020 is .. ha bedrijventerrein verkleurd naar gemengd economische zone (S)
- In 2014 is er een communicatieplan voor de herpositionering van geherstructureerde bedrijventerreinen (S)

Economie: Meer ruimte voor economische topsectoren in de regio (ER)

- In 2014 is op het Bio Science Park .. ha nieuw bedrijventerrein ontwikkeld ,i.c. toegevoegd door herontwikkeling van bestaande locaties (S)
- In 2014 is 7 ha nieuw bedrijventerrein ontwikkeld voor Spacescience (S)
- In 2015 is 1^e meerjarenprogramma GOM gerealiseerd (S)
- In 2014 is .. ha kassen geherstructureerd en .. ha gecompenseerd (S)
- In 2014 zijn de toeristische trekpleisters versterkt en beter met elkaar verbonden. (S)
- Faciliteren groei universiteit van Leiden (S =I?)

Verbeteren regionale bereikbaarheid

Kernbeslissing: Bereikbaarheid is essentieel voor de regio. De regio kiest voor diverse verkeersmodaliteiten: auto, OV en fiets

- Rijnlandroute
- Noordelijke Ontsluiting Greenport
- Realiseren van een hoogwaardig OV netwerk
 - RijnGouwelijn
 - Realiseren (Hoogwaardige) Openbaar Vervoer corridors (ER)
 - Verbeteren OV-netwerk (ER)
 - Verbeteren OV-knooppunten (ER)
 - Realisatie infrastructuur ten behoeve van Openbaar Vervoer (ER)
- actualisatie UP RVVP
- Verkeersveiligheid
- Realisatie en verbetering aansluitingen N11
- N207 Leimuiden-Alphen
- Transferia
- afstemming ruimtelijke ontwikkelingen en mobiliteit
- completeren regionaal fietsroutenet
- realisatie stallingsvoorzieningen voor de fiets
- verbeteren combinatie OV-fiets

- financiële duidelijkheid in 2011
- voorkeurs tracé provincie/regio 2011
- Haalbaarheidsstudie maatregelen middengebied NOG 2011
- Route Zuid-Kennemerland: planstudie, MIRT, financiering 2011
- OV-maatregelen tbv. corridor Noordwijk-Schiphol; planstudie 2011, realisatie 2013
- Studie aansluiting randweg Rijnsburg aansluiting A4 2011
- RGL oost exploitatie uiterlijk 2014
- MER tracé Leiden 2012
- tracé keuze Leiden 2014
- Opstellen Uitvoeringsplan OV-visie in 2011 (S)
- In de periode tot 2020 worden verschillende (H)OV corridors aangelegd of verbeterd.
- Vergroting aantal OV-reizigers (met 20% in 2014) door verbetering openbaar vervoer (ER)
- Realisatie in 2011 van een aanvullend OV systeem (CVV).
- De samenhangende structuur voor de middellange afstand wordt door bundeling van lijnen versterkt
- De belangrijkste stations van de RGL worden als OV knooppunt vormgegeven
- In 2011 wordt station Sassenheim gerealiseerd en als OV knooppunt ingericht
- In 2011 wordt een lobby gestart t.b.v. spoorverdubbeling Leiden-Utrecht
- Met de aanleg van rail-infra voor de RGL wordt in 2014 gestart
- Actualisatie en aanvulling met Rijnstreek UP RVVP 2011
- Vergroten verkeersveiligheid door reductie
- Regionale reductie verkeerdoden in 2014 met circa 12% t.o.v 2010 en 8% gewonden 2014/2020 (S)
- aanleg busbanen 2011/2012
- ongelijkvloerse aanleg bij Leimuiden 2013-2015
- recreatief transferium Zoeterwoude 2013
- recreatief transferium Teijlingen / Sassenheim 2011
- toepassing RVMK bij realisatie grotere bouwlocaties
- afhankelijk van het provinciaal beleid en bezuinigingen zijn de fietsroutes en ontbrekende schakels zoals opgenomen op de visiekaart bij het UP RVVP gerealiseerd.
- Vanaf 2011 worden bij belangrijke voorzieningen zoals winkelcentra stallingsvoorzieningen voor fietsen gerealiseerd.
- Het regionale fietsnetwerk is bij ingebruikname van de RGL en HOV lijnen daarop aangesloten. Bij de haltes zijn bij de ingebruikname stallingsvoorzieningen gerealiseerd.

Leiden vervult een regionale centrumfunctie

Kernbeslissing: De regio kiest voor versterking van de centrumfunctie van Leiden door:

- Versterking van het OV-net met Leiden als centrum;
- Terughoudendheid met perifere detailhandel, buiten wat eerder is afgesproken. Perifere detailhandel is alleen toegestaan op de daarvoor aangewezen locaties in de regio en op enkele bedrijventerreinen waar dit volgens het thans vigerende bestemmingsplan is toegestaan.

Uitvoering van de ingezette programma's: (H)

- Het uitvoeren van het Programma binnenstad op de Leidse historische binnenstad op de kaart te zetten als hoogwaardig stedelijk gebied en toeristische trekpleister (H)
- Het uitvoeren van Programma Bereikbaarheid om de centrale en regionale voorzieningen toegankelijk te maken en te completeren van de stedelijke ringstructuur (H)
- Het doorontwikkelen van het project Bio Science Park als een cluster van hoogwaardige kennisintensieve bedrijven van internationaal belang (H)
- Accommoderen van de groei van studenten voor de Universiteit Leiden door studentenhuysvesting en agenderen van woonmilieus voor internationale kenniswerkers. (H)
- Het Openbaar Vervoer binnen Holland Rijnland is onderdeel van de uitwerking van de integrale bereikbaarheid in de regio zoals opgenomen in het Regionaal Verkeer en Vervoer Plan en de OV-visie. De OV projecten zijn dan ook onder 'verbeteren regionale bereikbaarheid' vermeld (ER)

Natuur en landschap:

- De Bollenstreek, Veenweide en Plassen en Duin, Horst en Weide blijven open
- Natuur en Landschap: Groen blauwe kwaliteit staat centraal

Verbetering landschappelijk netwerk (ER)

- Verbeteren groenblauwe en recreatieve structuur (S)
- Beter bereikbare en toegankelijke landschappen (stad-land) (S)
- Behouden en verbeteren landschappelijke kwaliteit (natuur, cultuurhistorie en openheid) (S)

- Uitvoeren Regionaal Groenprogramma: ontwikkelen en realiseren van projecten ter verbetering van het landschappelijk netwerk (H)
 - Opstellen gebiedsprogramma's en afsluiten van uitvoeringsovereenkomsten
 - monitoren realisatie van projecten
 - beheer € 20 miljoen uit het Regionaal Investeringsfonds (RIF)
- Uitvoeren projecten uit Landschapsontwikkelingsplan Rijn- en Veenstreek (H)
- Realisatie projecten uit overeenkomst Zuidvleugel Zichtbaar Groener (H)
- Uitvoeren projecten in het kader van het Landschapsbeleidsplan Duin- en Bollenstreek

Differentiatie (ER)

- Bijzondere aandacht voor huisvesting van huishoudens uit de (financiële) aandachtsgroep (ER)
- Meer evenwicht in vraag-aanbod woonmilieus; meer centrum-stedelijke en groenstedelijke woonmilieus (ER)
- Bijzondere aandacht voor huisvesting van huishoudens met een (gezondheids)beperking (ER)

a.1 per gemeente is 30% van de nieuwbouw sociale sector, m.u.v. Leiden (20%) en Katwijk (binnen oude gemeentegrens: tussen 20-30%)

a.2 Voorraad sociale sector per gemeente is minimaal 1,5 maal de doelgroep

b.1. 2010-2014: .. woningen in centrum-stedelijke milieus in gemeenten A-L en .. woningen in groenstedelijke milieus (S)

c.1 ≥ 50 % sociale nieuwbouw heeft ≥ 1 ster (volgens toegankelijkheidsclassificatie) (S)

c.2 In 2020 zijn er ca. 21.000 wooneenheden 'beschut wonen'; ca 7.500 'zelfstandig plus'; ca 74.000 plaatsen verblijf met intensieve behandeling, dat betekent voor gemeente A-L een aanname van X/Y/Z eenheden (s)

Voldoende woningen (kwantiteit) (ER)

- Opvang eigen regionale bevolking (migratiesaldo 0, tekort 1,5%) (ER)
- Opvang overloop in het kader van gebiedsuitwerking Haarlemmermeer-Bollenstreek (GHB)(ER)
- verhogen vervoerswaarde door woningbouw nabij Stedenbaanstations (ER)

a.1 netto toevoeging 33.000 woningen 2000-2019 waarvan 18.200 woningen 2010-2019 waarvan .. woningen in de periode 2010-2014 (S)

b.1 netto toevoeging van 5.200 woningen in het kader van GHB 2010-2019

waarvan xx woningen in 2010-2014(S)
c.1 in 2010-2019 2.500-6.000 woningen binnen de invloedsfeer (1.200 meter) van Stedenbaanstations, waarvan 2010-2014:
Hillegom: 158
Voorhout: 350
Sassenheim: 472
Leiden CS: 1.043
Leiden De Vink: 275
Voorschoten: 505

Kwaliteit (ER)

- Realisatie internationaal topwoonmilieu (ER)
- Ongebreidelde suburbanisatie tegengaan (ER)
- Milieu-kwaliteiten verbeteren: duurzame en klimaatbestendige samenleving; teruggedrungen CO² uitstoot; klimaatneutraal maken van hele regio en voldoende ruimte voor water (ER)

a.1 in 2020 500 woningen in internationaal topmilieu op Valkenburg \rightarrow vóór 2014(S)

b.1 Minimaal 70% van de nettobouwoopgave wordt gerealiseerd in de Aaneengesloten Stedelijke agglomeratie (\geq subregionale behoefte); 2010-2014: .. woningen voor gemeenten (S)

b.2 Minimaal 55% (13.000 woningen, 2010-2019) nieuwbouw binnen bestaand stedelijk en dorpsgebied 2010 (BSD 2010), \rightarrow tot 2014 woningen voor gemeente ..(S)

b.3 In het Groene Hart wordt woningbouw geconcentreerd \rightarrow realisatie Braassemerland waarbij voor 2014 (S)

c.1 Dubo-plus en Regionaal Beleidskader Duurzame Stedenbouw worden in acht genomen (S)

c.2 lokale prestatie-afspraken met woningcorporaties maken over kwaliteit nieuwbouw en bestaande bouw, afspraken gereed over ... woningen (s)

De hier opgenomen beleidsuitgangspunten zijn zijn vastgesteld beleid. Voor de beleidsuitgangspunten aangaande woningbouwaantallen en kantoorlocaties vindt herijking plaats in 2011.

Holland Rijnland

Focus2014: Strategische agenda:

Holland Rijnland is een samenwerkingsverband voor en door vijftien gemeenten in het centrum van de Randstad, tussen de sterk verstedelijkte regio's Amsterdam, Rotterdam, Haaglanden en Utrecht. Het werkt aan ontwikkelingen op het gebied van wonen, werken, natuur & landschap, verkeer & vervoer, samenleving en welzijn. Deze zijn bepalend voor een evenwichtige en voorspoedige ontwikkeling van het gebied

Samenwerkende gemeenten: Alphen aan den Rijn, Hillegom, Kaag en Braassem, Katwijk, Leiden, Leiderdorp, Lisse, Nieuwkoop, Noordwijk, Noordwijkerhout, Oegstgeest, Rijnwoude, Teijlingen, Voorschoten, Zoeterwoude

Bestuur en middelen:

In de intergemeentelijke samenwerking in Holland Rijnland is het cruciaal dat gemeenten zich betrokken voelen bij de ontwikkeling van de regio. De gemeenten moeten sturing, invloed en controle kunnen uitoefenen op de besluitvorming. Het waarborgen van de betrokkenheid van gemeenten stelt hoge eisen aan de bestuurlijke organisatie, aan het besluitvormingsproces en aan de informatievoorziening binnen de regio. Bij de inrichting van de Gemeenschappelijke regeling Holland Rijnland is met dit uitgangspunt zorgvuldig rekening gehouden.

Integratie van de in 2010 toegetreden gemeenten Alphen aan den Rijn, Kaag en Braassem, Nieuwkoop en Rijnwoude binnen Holland Rijnland (H)

In 2012: Vijftien gemeenten, één agenda, (S)

Leeswijzer:

H: hoofdgaven uit de strategische agenda;

ER: ER-doelstelling (beter, meer, minder, goedkoper etc.)

S: SMART-doelstelling

I: inspanning (alle inspanningen die in strategische agenda staan)

K: Kernbeslissing

H

ER

S

Efficiënte slagvaardige ambtelijke organisatie 2010-2014 (H)

Het bestuur houdt vast aan het uitgangspunt dat uitvoerende taken in principe niet worden ondergebracht bij Holland Rijnland, met uitzondering van leerplicht, woonruimteverdeling en regiotaxi. De ambtelijke organisatie is daarmee gericht op beleidsondersteuning en opereert efficiënt en slagvaardig.

Positionering Holland Rijnland 2010- 2014 (H)

Het bestuur en daarmee de regio zal in de komende periode de koers moeten bepalen voor de positionering van Holland Rijnland binnen de Randstad en op landelijk niveau. Hierbij is een belangrijke vraag van welke gremia Holland Rijnland zelfstandig deel wil uitmaken

Missie en doelstelling Holland Rijnland 2010-2014 (H)

1. Het met elkaar bevorderen van een cultuur van 'afpraak is afspraak', en het nakomen van gemaakte afspraken (ER);
2. Dit zal ondersteund worden met concrete afspraken in de vorm van Focus 2014 en de ontwikkeling van instrumenten om de nakoming van afspraken te bevorderen en desnoods af te dwingen. (zie ook ruimtelijke

1. Beter inzicht in de bestuurskracht van betrokken partners door een meting van de bestuurskracht in 2013-2014 bij alle deelnemende gemeenten, gericht op leren en verbeteren. Ook bij het samenwerkingsverband wordt de meting uitgevoerd. (S)
2. Meer bestuurskracht van de gemeenten en Holland Rijnland; gemeenten in Holland Rijnland trekken eensgezind op door afspraken uit het uitvoeringsprogramma Focus na te leven. De bestuurskracht neemt daardoor toe in de periode 2014 (S)

Sober financieel beleid 2010-2014 (H)

1. De insteek om het voortouw te nemen om voor de gemeenschappelijke regelingen op het niveau van de Veiligheidsregio overleg te voeren over de mogelijkheid hetzelfde indexeringsprincipe te hanteren;
2. Het doen van voorstellen over inverdieneffecten van de aansluiting van de gemeente Alphen aan den Rijn, Nieuwkoop en Rijnwoude
3. De uiteindelijke uitvoeringsagenda Focus 2014 dient als basis voor de voorstellen voor bezuinigingen dan wel taakstellingen

Grotere efficiëntie door en voor samenwerkende gemeenten in Holland Rijnland (ER):

1. Beperking van de financiële lasten voor de gemeenten (S)
2. Uniformiteit in de begrotingsuitgangspunten en de procedures voor de gemeenschappelijke regelingen in de regio (S)
3. Prudent beheer van het Regionaal investeringsfonds, conform het treasurywet. Dit geldt ook voor de te kiezen vorm voor de gemeenten Alphen aan den Rijn, Nieuwkoop en Rijnwoude (S)

Vergroten betrokkenheid van college en raden bij Holland Rijnland 2010-2014. (H)

Grotere betrokkenheid en betere relatie tussen raden en colleges & Holland Rijnland inclusief vergroten democratische legitimiteit. (ER)

1. Bijzondere aandacht schenken aan de communicatie van en binnen Holland Rijnland, bijvoorbeeld in de vorm van een jaarlijks regiocongres waarbij de raads- en collegeleden verantwoording afleggen over de realisatie van doelstellingen.
2. de aanbevelingen van de werkgroep Boeien en Binden worden voortvarend uitgewerkt en uitgevoerd.
3. Er moet besluitvorming plaatsvinden over de samenstelling van het algemeen bestuur, met het oog op de besluitvaardigheid en de democratische legitimatie van de samenwerking.

1. Evalueren aanbevelingen van de werkgroep Boeien en Binden in 2012 (S)
2. Tijdig en adequaat partners in besluitvormingstrajecten betrekken in 2011 (S)
3. Raden en colleges treffen elkaar minstens één keer per jaar om elkaar en Holland Rijnland beter te leren kennen (2010-2014) (S)
4. Communicatie verbeteren door: alle raadsleden en collegeleden zich te laten abonneren op de nieuwsbrief van Holland Rijnland; door de mogelijkheden van nieuwe media te onderzoeken bij het communiceren met gemeenten (2011) (S)

Aansluiting gemeenten Alphen aan den Rijn, Nieuwkoop en Rijnwoude (H)

Het bestuur zal de integratie van de gemeenten zorgvuldig en efficiënt laten verlopen.

Meer strategische en beleidsmatige samenhang gemeenten Alphen aan den Rijn, Nieuwkoop en Rijnwoude in de regio Holland Rijnland in 2010-2014. (ER)

Hiervoor wordt ingezet op een uitvoeringsprogramma in 2014 waarin alle deelnemende gemeenten zijn opgenomen, dan wil zeggen dat het uitvoeringsprogramma groeit van 12 naar 15 gemeenten (S)